

Informe de gestió

La xifra de **ventes** del 2009 ha assolit els **208 milions d'euros**, un 6,7% menys que l'any anterior. La generació de recursos (**cash flow**) ha estat positiva, amb **111.723 euros**, i l'excident, negatiu, amb **498.719 euros**, xifres lleugerament millors que les reflectides un any enrere.

Les principals raons de la davallada en la **xifra de vendes** les trobem en la reducció dels volums de guatlles i d'ous de gallina per a consum, i en la rebaixa dels preus de les carns, especialment en porcí, on la tradicional venda a la resta de països europeus dels excedents de la producció nacional s'ha vist truncada aquest any per la contracció de la demanda i el consum, que ha provocat mals resultats i tensions a la indústria càrnia i ha dut el sector a una necessària reducció de la cabanya per tal de alleugerir la dependència dels citats mercats, on les cotitzacions han estat i continuen en nivells inferiors.

Per la seva banda, les xifres negatives de **resultats** són, en bona part, resultat de la greu crisi viscuda en el porcí ibèric, on s'ha donat un important desequilibri entre l'oferta i la demanda, que ha provocat la reducció dels preus, fins a obtenir unes pèrdues superiors a 29 cts./kg canal en el global de l'any. També ha estat negatiu el resultat del contracte de Risc CAG d'engreix porcí, en contraposició amb els resultats positius obtinguts en tots els contractes de Fons Reguladors, tant en bestiar com en avicultura, reflex de l'eficiència de les produccions fetes mitjançant aquests contractes, un sistema de producció estratègic clau en el passat, present i futur dels socis i de l'Agropecuària, que el 2009 ha suposat, en conjunt, una distribució de 9.438.854 euros.

En tancar l'exercici, la plantilla era de **180 treballadors**, tres més que un any enrere. Pel que fa al nombre de **socis**, s'ha reduït en 40 fins a un total de **12.214**, dels que 10.838 eren persones físiques, 130 eren societats cooperatives i 1.246 corresponien a altres formes jurídiques.

Pel que fa a les **inversions**, hem invertit un total de **514.858 euros** en nous equips per millorar l'eficiència i la productivitat a la incubadora de Verdú, en una nova tractora per al transport de pollets d'un dia i en la compra de dues ensijaïdores de cereal, destinades al nou sistema d'emmagatzematge "sitja-bossa", sistema que vàrem iniciar la campanya passada amb gran èxit.

Del 2009, abans d'entrar en el detall de les diferents activitats, cal que recordem la tarda del 2 de juliol, en què vam tenir l'oportunitat de celebrar, tots plegats, els primers **50 anys de la nostra Cooperativa**, amb dos magnífics concerts a càrrec de l'Orquestra Julià Carbonell de les terres de Lleida i l'excel·lent soprano Montserrat Caballé, seguits del sopar en què vam compartir taula més de 6.000 socis, treballadors i col·laboradors, al costat de les principals autoritats polítiques del país, encapçalades pel president de la Generalitat, el Molt Honorable José Montilla.

Porcí	Volum (unitats)	% variació
Inseminació (dosis)	142.262	-1,08%
Selecció	9.727	2,92%
Truges de selecció i producció	24.396	7,60%
Truges ibèriques	4.078	7,83%
Garrins d'engreix	572.902	1,69%
Garrins ibèrics d'engreix	50.045	-3,16%

El volum total de porcs d'engreix ha crescut lleugerament respecte a l'any anterior (1,3%), mentre que el creixement en el nombre de truges, del 7,6% en tancar l'any, es deu al fet d'haver posat en producció un major percentatge del nombre de places disponibles, buides un any enrere.

Tot i la reducció d'un 4% en el preu de la carn, la baixada del preu del pinso, superior al -23%, ha permès millorar el balanç final dels contractes de **Fons Reguladors**, que ha presentat un saldo positiu de 5,81 cts./kg canal en el de cicle tancat, i de 6,48 cts. en el de porcs d'engreix de cicle obert.

Boví	Volum (unitats)	% variació
Vedells	40.854	7,71 %

L'augment del volum en la producció de vedells ha esdevingut com a reflex de les bones condicions de mercat durant la major part de l'any, en què la reducció continuada de la cabana nacional al llarg dels últims exercicis va provocar una mancança en l'oferta, que va elevar les cotitzacions de la carn en 5,6 cts. per sobre de les assolides l'any anterior.

Així, doncs, la millora en els preus i la reducció en els costos de l'alimentació del 12,8% han dut el resultat del contracte de **Fons Regulador** fins als 16,16 cts./kg canal.

Avicultura	Volum (milions)	% variació
Aus d'un dia	47,83	-2,83%
Pollastres	40,53	0,79%
Galls dindi	2,01	0,30%
Guatlles	5,29	-24,34%
Pollastres	33,33	0,52%
Galls dindi	1,68	-4,56%
Guatlles	5,27	-23,04%
Ous gallina consum (dotzena)	27,93	-6,08%
Ous guatl·la consum (dotzena)	1,38	2,30%

Respecte als volums de les aus, hem de destacar les davallades en el nombre de dotzenes d'ous de gallina per consum a causa de problemes sanitaris; en el nombre de guatlles, per una important reducció en el consum, i en els de galls dindis, en què, malgrat la reducció en els caps, es va veure augmentat el volum de quilos facturats en un 9,68%, per la bona situació sanitària i el pes més elevat de les aus.

Pel que fa al balanç dels diferents contractes de **Fons Reguladors**, tal com ja hem comentat anteriorment, han estat tots positius. En producció de pollastres, 6,74 cts./kg en l'engreix i 4,49 cts. per pollet en reproductores; en galls dindis, 0,10 cts./kg viu, 0,28 cts. en reproductores i 7,61 cts. per polleta a la recria; en guatlles, el resultat ha estat de 4,6 cts./kg en l'engreix i 0,17 cts. per au en les reproductores, i, finalment, pel que fa a les produccions d'ous per consum, en els de guatl·la hem obtingut 6,06 cts. per dotzena i en els de gallina, 9,75 cts. per dotzena i 76,61 cts. per polleta en la recria.

Centres de recollida

Ens podem congratular de la **posada en funcionament del sistema de recollida i emmagatzematge** mitjançant el "sitja-bossa", sistema que ens ha de permetre l'expansió de la nostra **xarxa de centres de recollida de cap a cap del nostre territori**, permetent la valorització de les collites dels nostres socis, sense grans esforços econòmics ni burocràtics, i amb uns costos d'emmagatzematge reduïts. Així, doncs, enguany hem incorporat dos nous centres: a Peñalba, als Monegros, i a Massoteres, a la Segarra.

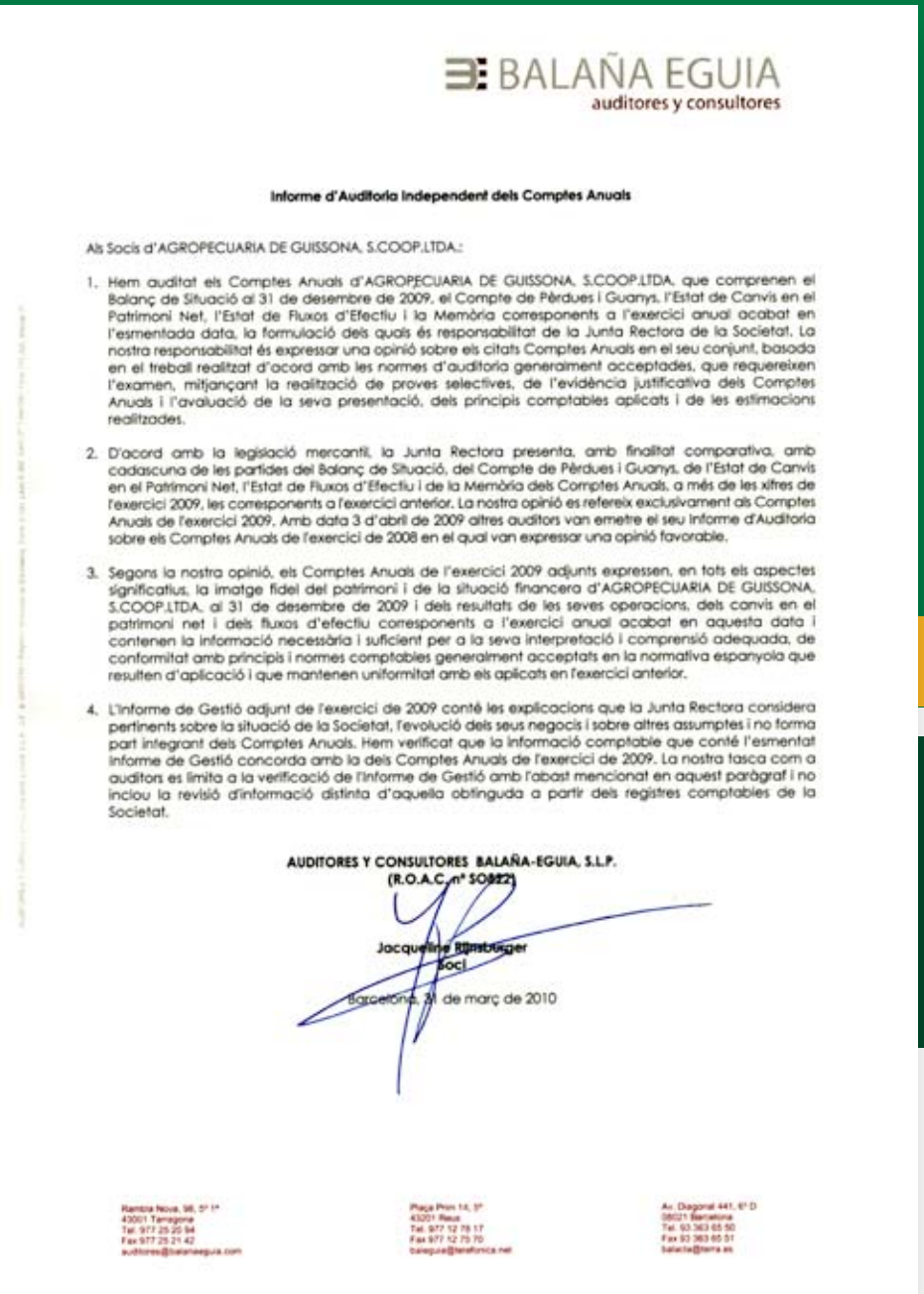
Any 2010

Estem immersos en un exercici ple d'incerteses en el sector **avícola i ramader**, tot i que si traiem el cap per la finestra, l'esperança en forma de bona collita, gràcies a l'abundància de pluges al llarg de l'hivern, ens fa esperar uns **preus dels pinsos correctes** i, fins i tot, millors, que, juntament amb el bon maneig, ens han de permetre assolir costos ajustats i competitius en les nostres explotacions.

Pel que fa a les **cotitzacions de les carns**, la **volatilitat** està caracteritzant els primers mesos de l'any, especialment en avicultura, fet que encara pot agreujar-se més si, tal com ha passat durant la confecció del present informe de gestió, la duresa de la crisi dels últims anys del sector porcí dificulta el futur d'empreses del sector. Això pot provocar la presentació de concursos de creditors davant dels jutjats, i generar friccions i maliances que poden dur a caigudes sobtades en les cotitzacions.

Tot plegat ens duu a prendre consciència de la importància d'**equilibrar**, encara més, les nostres **produccions a les necessitats que els nostres mercats ens demanen**, per tal de no caure en situacions d'excés d'oferta que ens duguin, sens dubte, a baixes cotitzacions i a conseqüents liquidacions negatives.

Pel que fa a les **expectatives** per l'any 2010, més enllà del sector agropecuari, hem de desitjar que la situació socioeconòmica millori en la mesura del possible, tot i que les principals magnituds macroeconòmiques i els vaticinis dels experts internacionals no augurin una ràpida millora substancial de l'economia espanyola. Davant de la incertesa, hem d'intentar, des de la nostra posició, aportar aquell gra de sorra que permeti, entre tots, revertir la dinàmica actual de destrucció de treball, baixa productivitat i baixa competitivitat que caracteritza el conjunt de l'economia i fer de la feina ben feta la millor i única manera de mirar el futur amb confiança.



Agropecuària de Guissona, S. Coop. Ltda. **CAGSC**

Informe anual 2009

09

Agropecuària de Guissona, S. Coop. Ltda. **CAGSC**
Traspalau, 8 - 25210 Guissona (Lleida)
Tel. 973 550 100 Fax 973 550 788 - www.cag.es

Carta del consell rector

Benvolguts socis,

El del 2009 ha estat l'exercici 51 de la nostra Cooperativa, en el qual hem celebrat **mig segle de dedicació al camp i, en especial, a la ramaderia**.

Després de cinquanta anys de promoció i treball, era previsible que la nostra ramaderia es convertís en patrimoni i ferm puntal de l'economia dels socis de Guissona. D'una banda, ha estat així, però, de l'altra, encara falta superar grans dificultats.

Durant molts anys, la ramaderia ha permès subsistir, i fins i tot progressar, a moltes famílies. La nostra Cooperativa ha estat un **ferm suport** per a aquestes famílies; no endebades, més de quatre mil socis són també accionistes de Corporació Alimentària Guissona.

Però la desafortunada situació actual no ens regala res. Al contrari, exigeix **enormes obligacions de tot tipus**, burocràtiques, sanitàries, ambientals, de benestar animal, noves inversions i moltes d'altres, en un mercat globalitzat, excedentari i amb preus molt ajustats.

La nostra Cooperativa ha estat en tot moment un instrument oportú, però ara diríem que resulta imprescindible. **Tenim capacitat** per adoptar les decisions convenients, per afrontar les exigències necessàries i per finançar les noves instal·lacions. També disposem dels mitjans per continuar suportant la crisi de preus, gràcies als Fons Reguladors i al millor cost dels nostres pinsos i serveis.

Amb tota seguretat, **continuarem donant rendibilitat a les granges dels nostres socis**. En aquest sentit, les nostres portes són obertes perquè cap granja no es vegi obligada a tancar per manca de l'ajuda necessària.

L'exercici del 2009 és el segon en el context de la gran crisi mundial. Tal com detallem en l'informe de gestió, els nostres **volums i resultats** han estat **similars als dels darrers exercicis**, amb preus més baixos de les matèries primeres i una lleugera reducció del total de les vendes, i amb un resultat negatiu de 498.719 euros, principalment causat pels baixos preus del porc ibèric.

Cal destacar, d'altra banda, el **resultat positiu en tots els Fons Reguladors dels contractes**, sobretot els d'ous de consum, vedells i pollastres.

Els primers mesos del 2010 no conviden a l'optimisme. Al nostre país continua creixent l'atur, la qual cosa redunda en un mercat recessiu. En aquest context, el nostre objectiu és mantenir els volums i els resultats positius dels contractes de producció.

Conscients de la importància i les **dificultats de la situació econòmica actual**, la nostra gestió i els mitjans de què disposa Agropecuària de Guissona permeten expressar-nos en els termes d'aquesta carta, amb la seguretat de mantenir la nostra activitat i la dels socis.

Una vegada més, reiterem la nostra **gratitud pel suport que rebem** dels socis, del personal i de les entitats i persones que fan possible complir la nostra missió al capdavant de la Cooperativa de Guissona.

El Consejo Rector

Òrgans de govern

Consell Rector

President:	Jaume Alsina Calvet
Vicepresident:	Ramon Oliva Oliva
Secretari:	Joan Batalla Llordés
Vocals:	Lluís Civit Montaña Josep Miquel Gilabert Enric Pedrós Vilaprinçó Andreu Duaigües Robert Rafael Defior Monter
Interventors:	Francesc Aubach Lleonart Javier Alegre Rosselló (Rosscor, S.L.) Ferran Felip Llobet (Felbet Ramaderia, S.L.)

Direcció

Director General:	Jaume Alsina Calvet
Adjunt a Director General:	Jaume Alsina Cornellana
Director Producció Pollets:	Jordi Marsol Parramon
Director Contractes Aus:	Jaume Villorbina Giralt
Director Contractes Bestiar:	Ramon Gabriel Segura



Balanç de situació

Balanç de situació a 31 de desembre de 2009
(en milers d'euros arrodonits)

ACTIU	2009	2008	PASSIU	2009	2008
ACTIU NO CORRENT	42.189	12.816	PATRIMONI NET	119.270	99.376
IMMOBILITZAT MATERIAL	5.423	5.388	CAPITAL	5.108	5.460
Terrenys i construccions	3.258	3.335	Capital escriturat	5.108	5.460
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	2.165	2.053	RESERVES	94.984	94.983
			Legal i estatutària	80.079	80.079
			Altres reserves	14.905	14.904
INVERSIONS EN EMPRESES DEL GRUP I ASSOCIADES	0	7.147	RESULTATS EXERCICIS ANTERIORS	-1.068	-482
Instruments de patrimoni	0	7.147	Remanent	-586	0
			Resultats negatius d'exercicis anteriors	-482	-482
INVERSIONS FINANCERES A LLARG TERMINI	36.766	281	RESULTATS DE L'EXERCICI	-499	-586
Instruments de patrimoni	36.764	83			
Crèdits a tercers	1	197	ACTIUS FINANCERS DISPONIBLES PER A LA VENDA	20.745	0
Altres actius financers	1	1			
			SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS	0	1
ACTIU CORRENT	139.139	129.478	FONS D'EDUCACIÓ I PROMOCIÓ	0	0
EXISTÈNCIES	48.932	46.821	PASSIU NO CORRENT	8.891	0
Comercials	289	294	PASSIUS PER IMPOSTOS DIFERITS	8.891	0
Matèries primeres i altres aprovisionaments	67	71	PASSIU CORRENT	53.167	42.918
Productes en curs	48.576	46.456	DEUTES A CURT TERMINI	886	1.226
			Deutes amb entitats de crèdit	13	292
DEUTORS COMERCIALS I ALTRES COMPTES A COBRAR	42.956	41.559	Altres passius financers	873	934
Clients per vendes i prestacions de serveis	35.081	7.074	CREDITORS COMERCIALS I ALTRES COMPTES A PAGAR	52.281	41.692
Clients empreses del grup i associades	0	28.104	Proveïdors	4.661	3.214
Deutors varis	5.881	2.768	Proveïdors empreses del grup i associades	0	863
Personal	1	1	Creditoris varis	46.883	37.043
Actius per impostos corrents	473	0	Personal remuneracions pendents de pagament	297	287
Altres crèdits amb Administracions Públiques	1.520	3.612	Altres deutes amb Administracions Públiques	440	285
EFECTIU I ALTRES ACTIUS LÍQUIDS EQUIVALENTS	47.251	41.098	TOTAL PASSIU	181.328	142.294
Tresoreria	47.251	41.098			
TOTAL ACTIU	181.328	142.294			

Comentaris al balanç

L'immobilitzat material ha augmentat 33.912 euros, com a conseqüència d'una inversió de 514.858 euros i una amortització de 480.946 euros.

La diferent consideració legal del valor de les accions de Corporació Alimentària Guissona que poseeix la Cooperativa, que s'anoten a preu de mercat, fa que incrementin de valor en 29.635.923 euros. Per les normes comptables, es passa d'inversions en empreses del grup a inversions financeres a llarg termini, circumstància de la qual deriva bona part de l'increment en l'**actiu no corrent**.

En l'**actiu corrent**, incrementem les existències en 2.111.125 euros, a causa del major volum de bestiar i aus en procés d'engreix i producció en les granges. D'altra banda, tenim un augment dels deutors comercials d'1.397.805 euros, que inclou un augment del fons de deute per liquidació dels Fons Reguladors del 2008.

En el **passiu**, continuem la reducció de capital acordada en l'Assemblea del maig del 2002, que ha estat de 351.468 euros enguany.

La compensació en el passiu de l'augment de valor de les accions s'anota en dues parts: la primera, per 20.745.146 euros com a actius financers disponibles per a la venda, representa el guany net d'impostos en el cas que es vengui; la segona, per 8.890.777 euros, equival als impostos que cal pagar en el mateix cas.



Compte de pèrdues i guanys

CONCEPTE	2009	2008
A OPERACIONS CONTINUADES		
1 IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCIS	208.397.170	223.238.485
1A Vendes	208.041.040	223.043.448
1B Prestacions de serveis	356.130	195.037
2 VARIACIÓ DE LES EXISTÈNCIES DE PRODUCTES ACABATS I EN CURS DE FABRICACIÓ	2.119.524	2.754.657
4 APROVISIONAMENTS	-197.835.182	-217.096.051
4A Consum de mercaderies	-18.039.837	-20.757.383
4B Consum de matèries primeres i altres matèries consumibles	-144.931.459	-170.337.566
4C Treballs realitzats per altres empreses	-34.863.886	-26.001.102
5 ALTRES INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	1.289.478	1.139.308
5A Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	229.993	367.715
5B Subvencions d'explotació	1.059.485	771.593
6 DESPESES DE PERSONAL	-6.264.537	-6.377.324
6A Sous, salaris i assimilats	-4.748.537	-4.820.644
6B Càrregues socials	-1.516.000	-1.556.680
7 ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-10.989.172	-11.089.558
7A Serveis exteriors	-10.840.170	-11.184.034
7B Tributs	-238.358	88.753
7C Pèrdues, deterioraments i variacions de provisions per operacions comercials	89.356	5.723
8 AMORTITZACIÓ DE L'IMMOBILITZAT	-610.442	-606.524
9 IMPUTACIÓ DE SUBVENCIONS DE L'IMMOBILITZAT NO FINANCER	462	532
11 DETERIORAMENT I RESULTATS PER ALIENACIONS DE L'IMMOBILITZAT	20.887	864.662
11B Resultats per alienacions i altres	20.887	864.662
12 ALTRES RESULTATS	-9.877	17.887
A.1 RESULTATS D'EXPLOTACIÓ	-3.881.689	-7.153.926
13 INGRESSOS FINANCERS	3.110.802	3.503.122
13A De participacions en empreses del grup i associats	1.459.310	1.461.585
13D De valors negociables i crèdits de l'actiu de tercers	1.651.492	2.041.537
14 DESPESES FINANCERES	-57.058	-103.012
14B Per deutes amb tercers	-57.058	-103.012
16 DIFERÈNCIES DE CANVI	17.748	31.676
17 DETERIORAMENT I RESULTAT PER ALIENACIÓ D'INSTRUMENTS FINANCERS	311.478	3.136.499
17B Resultats per alienacions	311.478	3.136.499
A.2 RESULTAT FINANCER	3.382.970	6.568.285
18 INTERESSOS APORTACIONS AL CAPITAL SOCIAL	0	0
A.3 RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-498.719	-585.641
A.4 RESULTAT DE L'EXERCICI PROVINENT D'OPERACIONS CONTINUADES	-498.719	-585.641
A.5 EXCEDENT DE L'EXERCICI	-498.719	-585.641

